



# CM & PARTNERS

STUDIO LEGALE ASSOCIATO

DIRITTO DEI CONTRATTI PUBBLICI- CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO

Siamo avvocati, crediamo nella professione e soprattutto siamo appassionati di diritto.

L'avvocatura non è un mestiere, ma è *advocare*, operare nel diritto a fianco del proprio cliente.

Perché grazie a questa professione  
*"... una volta ogni tanto... non sempre,  
ma a volte... diventi parte integrante  
della giustizia applicata alla realtà.  
E' un'esperienza davvero eccitante  
quando questo avviene."*  
(Philadelphia – J. Demme – 1993)

# I NOSTRI VALORI

QUALITA' E PERSONALIZZAZIONE  
DEI SERVIZI

---

COMPETENZA E  
PROFESSIONALITA'

---

AFFIDABILITA' E IMPEGNO

---

INTEGRITA' E RIGORE

---

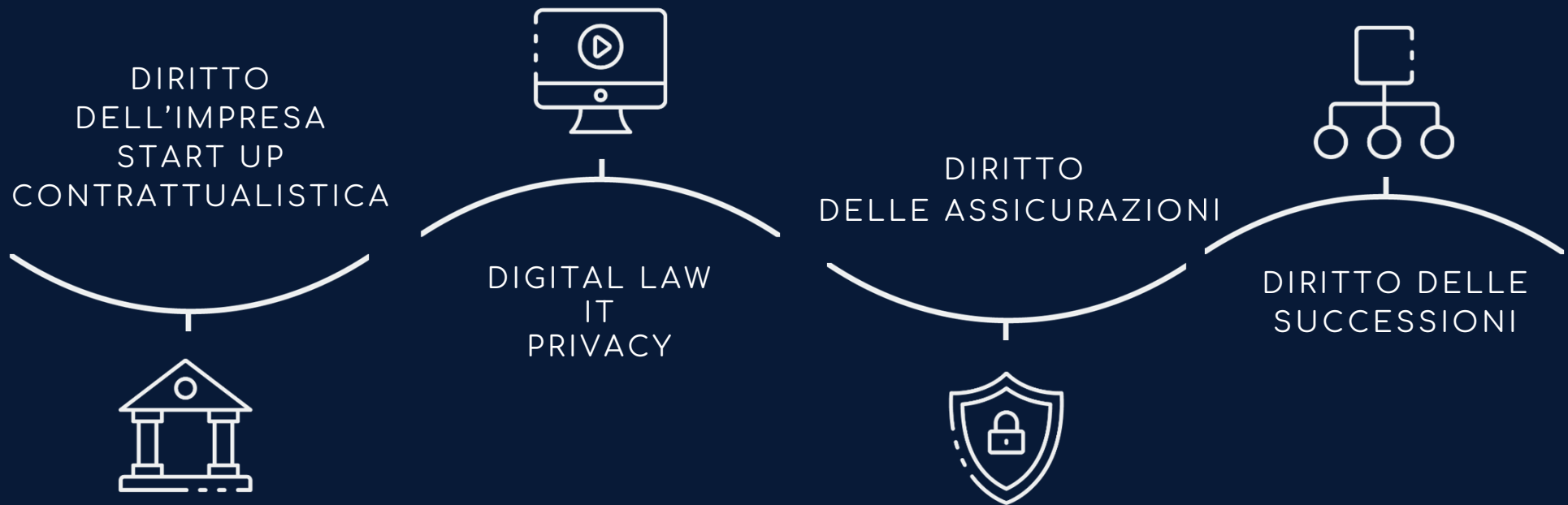
PASSIONE ED ESPERIENZA

---

CREATIVITA' E INNOVAZIONE

---

# COMPETENZE



# COMPETENZE



# AREE DI ATTIVITA'

## DIRITTO DEI CONTRATTI PUBBLICI



# APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

---



Lo Studio presta assistenza a società private nel settore degli appalti di servizi con tempestività ed efficienza, assicurando sostegno nelle complesse procedure amministrative.

Grazie alla pluriennale esperienza e alla profonda conoscenza della normativa di riferimento e della giurisprudenza interpretativa, lo Studio dispone delle competenze adeguate a fornire un servizio efficace e concreto sia nella consulenza che nel contenzioso.


In particolare, lo Studio ha approfondito l'applicazione in ambito ospedaliero e sanitario del Partenariato Pubblico e Privato.

# IL PARTENARIATO PUBBLICO E PRIVATO





# ELEMENTI CARDINE PARTENARIATO PUBBLICO E PRIVATO



Trasferimento del  
rischio operativo

Piano  
Economico e  
Finanziario

Documento di  
Convenzione  
(Ultimo modello  
MEF  
Gennaio 2021)

# TRASFERIMENTO DEL RISCHIO OPERATIVO



Aspetto chiave del contratto



Comprende:

- il rischio di costruzione
- il rischio di domanda
- il rischio di disponibilità



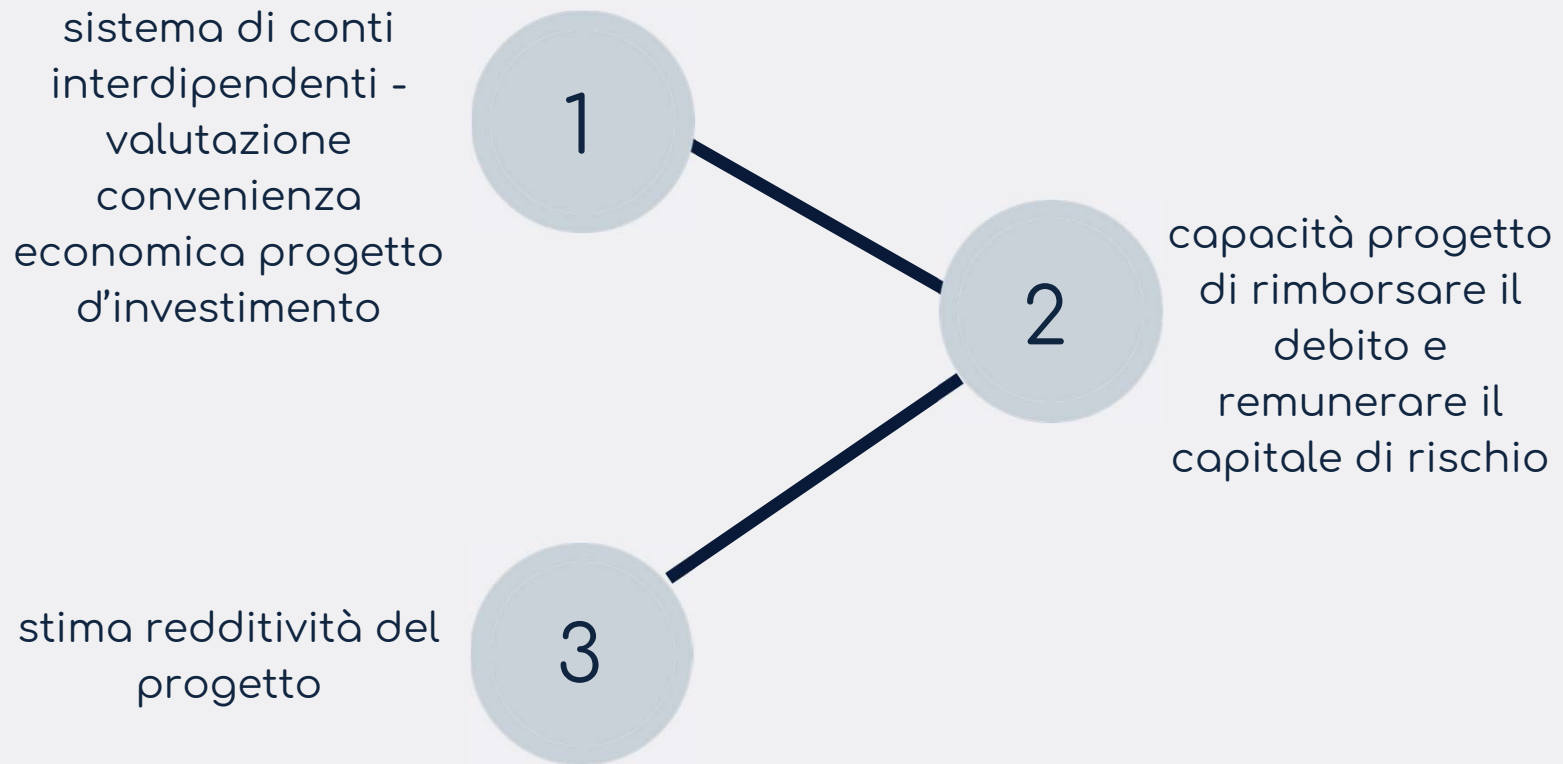
A) trasferito all'operatore economico o prevalentemente trattenuto dal concedente



B) misto

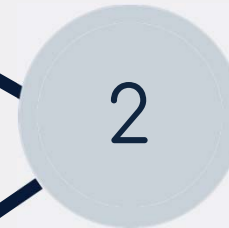
- ricavi legati ad un canone pagato dalla PA
- rischio servizi a carico dell'operatore economico

# PIANO ECONOMICO FINANZIARIO



# DOCUMENTO DI CONVENZIONE

Obiettivo:  
incentivare e sostenere  
gli investimenti in  
infrastrutture,  
tutelando al contempo  
la finanza pubblica



Esigenza:  
«codificare»  
correttamente  
l'allocazione dei rischi  
nel Contratto

Schema di contratto



[http://www.rgs.mef.gov.it/\\_Documenti/VERSIONE-I/Attivit--i/attivita\\_trasversali/ppp/2021/Contratto-PPP-Cop.pdf](http://www.rgs.mef.gov.it/_Documenti/VERSIONE-I/Attivit--i/attivita_trasversali/ppp/2021/Contratto-PPP-Cop.pdf)

# IL NOSTRO TEAM

AVV. STEFANIA BIANCA  
MENNITTI

Co-Founder

AVV. NICOLETTA GIULIA  
CUOMO

Co - Founder

DOTT. LUIGI FRIGERIO

Trainee lawyer

AVV. SIMONA GAMBINI

Of counsel



# CONTATTI

## INDIRIZZO

Via Carlo Crivelli, 15/1 – 20122 Milano

## TELEFONO

+39.02.58310850 / +39.02.58325227

## EMAIL

[amministrazione@cmplex.it](mailto:amministrazione@cmplex.it)

[info@cmplex.it](mailto:info@cmplex.it)

## WEBSITE

<https://cmplex.it/>